



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
Secretaria de Desenvolvimento Social
Coordenadoria de Administração de Fundos e Convênios

CONSELHO ESTADUAL DO IDOSO

¹Parceria celebrada entre o Governo do Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Desenvolvimento Social, e o Instituto Tellus, em decorrência do Edital de Chamamento Público nº 01 SEDS/CEI/2016².

PROCESSO SEDS Nº 1181/2018³

Organização Sociedade Civil: **Instituto Tellus**

Município: **São Paulo**

CNPJ: **12.321.608/0001-05**

Signatário: **Germano Souza Guimarães**

Órgão Público Estadual: **Secretaria de Desenvolvimento Social**

Signatário: **Célia Kochen Parnes**

Objeto da parceria: **Execução do Projeto “Rede Bem Estar”**

Modalidade: **Chamamento Público**

Data da publicação da aprovação no DOE: **27/05/2017 (classificação preliminar) e 21/10/2017 (classificação final)**

Valor: **R\$ 1.200.000,00 (um milhão e duzentos mil reais)**

Contrapartida: **X-X-X-X**

Valor total da parceria: **R\$ 1.200.000,00 (um milhão e duzentos mil reais)**

Data da assinatura: **30/07/2019⁴**

Vigência: **12 (doze) meses**

Gestor: **Nayra Karam Moyses**

Parecer Jurídico: **CJ/SEDS nº 01/2019**

¹ Nota: Informações reunidas em decorrência da Lei Federal nº 13.019, de 31 de julho de 2014.

² Edital de Chamamento Público nº 1 SEDS/CEI/2016 publicado no Diário Oficial do Estado de São Paulo em 17/12/2016.

³ Processo físico encontra-se disponível para visualização na Diretoria Regional de Assistência e Desenvolvimento Social da Capital – Rua Guaianazes, 1050 – Campos Eliseos – CEP 01204-001 – São Paulo/SP.

⁴ Extrato da parceria publicada no Diário do Estado de São Paulo em 09/08/2019.

PLANO DE TRABALHO

DESCRIÇÃO TÉCNICA DO PROJETO

1. Identificação do projeto: Rede Bem Estar Idoso		
1.1. Instituição proponente: INSTITUTO TELLUS		
1.2 CNPJ: 12.321.608/0001-05		
1.3 Banco: Banco do Brasil	1.4 Agência: 4307-9	1.5 Conta: 11.088-4
1.6 Site: www.tellus.org.br		
1.7 Certificações: CEBAS () OSCIP (x) Utilidade Pública Federal () Utilidade Pública Estadual () Utilidade Pública Municipal () CMAS () Conselho Estadual do Idoso ()		
1.8 Nome do Responsável legal: Germano Souza Guimarães		
1.9 RG: 55.166.781-3 E mail Pessoal: germano.guimaraes@tellus.org.br	1.10 Órgão Expedidor: SSP/SP	
2 - Apresentação da Organização		
2.1. Histórico da organização O Instituto Tellus é uma organização sem fins lucrativos, fundada em 2010, com o propósito de contribuir para formação de um ecossistema de inovação em serviços públicos no Brasil. A organização acredita na capacidade que o Estado tem de gerar impacto social em escala. A missão do Tellus é atuar com o desenho e implementação de serviços públicos que melhorem a vida do cidadão. Há também uma visão de contribuir para um Governo inovador, ou seja, para a constituição de uma cultura de inovação no setor público. Como a inovação depende de um modelo mental diferente – de uma nova forma de enxergar e lidar com a realidade – a formação de gestores públicos sensibilizados com esta nova maneira de pensar e atuar, e a capacitação desses nas metodologias e ferramentas necessárias são fundamentais para que a inovação seja incorporada às estruturas e cultura da administração pública, modernizando o Estado e contribuindo para que atenda melhor às demandas dos cidadãos e que os tenha como centro de todas suas decisões. Nesse sentido, o Instituto Tellus desenvolveu atividades focadas na inspiração – como dar		

luz a casos inovadores que já existem, sensibilizar os gestores públicos para o pensar e agir diferente, oferecer vivências que possam expandir os pontos de vista. Depois de trabalhar a inspiração, o Instituto Tellus ajuda no processo de ideias serem transformadas em ações por meio de sua metodologia de inovação. Ademais, desenvolveu uma metodologia de mobilização para engajar os cidadãos ou até mesmo gestores e servidores na execução das políticas públicas. Todos esses processos ajudam na formação para a inovação de gestores e servidores públicos.

O Instituto Tellus criou a metodologia Tellus de trabalhar com inovação que segue algumas premissas elaboradas depois de anos de estudo e experiência com o setor público por parte dos fundadores e parceiros. Para o desenvolvimento desta forma de trabalhar com inovação, a equipe do Instituto Tellus aprendeu e usou referências de muitas fontes e teorias. Dentre todas as que mais os influenciaram foram duas metodologias internacionalmente reconhecidas: o design thinking da IDEO e a Teoria U desenvolvida pelos professores Peter Senge e Otto Scharmer da universidade americana MIT.

O Tellus, com base no Design Thinking, trabalha um modelo mental de inovação que coloca o ser humano realmente no foco das ações e atenções, através de um processo colaborativo e transdisciplinar que envolve e integração dos interessados (stakeholders) diretos e indiretos de uma inovação (que pode ser um produto, serviço, processo, modelo de negócio ou experiência), desde o entendimento do desafio à criação de soluções e até a implementação. A Teoria U, por sua vez, fornece o conhecimento e as ferramentas sobre os aspectos cognitivos que devem ser levados em consideração no processo de criação. Engloba desde a etapa (i) de entendimento do problema (capacidade de enxergar a situação pré-julgamentos limitantes), (ii) aumento da capacidade criativa e inspiradora dos indivíduos, e (iii) implementação, prototipagem e iteração das soluções.

O Tellus conta com uma equipe altamente qualificada, capitaneada por Germano Guimarães, cofundador e diretor do Instituto Tellus. Germano Guimarães é um entusiasta do Governo por sua capacidade de produzir impacto social positivo em grande escala. É Administrador Público, formado pela EAESP-FGV e pós graduado pela Georgetown University. Trabalhou na Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo, no Conselho Administrativo de Defesa Econômica do Ministério da Justiça e na Secretaria de Governo do Estado de São Paulo.

Por seu trabalho no Governo, Germano foi agraciado com o prêmio Mario Covas de 2010, vencendo as categorias Inovação em Gestão Pública e Excelência em Gestão Pública. Em 2010, Germano cofundou o Instituto Tellus, do qual é diretor.

Germano é membro do Conselho Consultivo do Instituto Natura desde de janeiro de 2013 e do Centro Ruth Cardoso, desde janeiro de 2014. É ainda membro da rede de líderes em Educação GELP – Global Educational Leaders' Partnership e do Grupo de Empreendedores Cívicos RAPS – Rede de Ação Política pela Sustentabilidade.

O Instituto Tellus conta ainda com uma equipe experiente e multidisciplinar que atua em projetos de ensino e consultoria para governos, institutos e fundações. São 35 profissionais de diversas formações: designers, administradores, psicólogos, pedagogos, assistentes

sociais e arquitetos trabalhando para tornar os Serviços Públicos mais inovadores e melhorar a vida das pessoas.

O Tellus já conduziu cursos para gestores e servidores nas esferas federal, estadual e municipal e realizou projetos de melhoria de serviços nas áreas de educação, saúde, cultura, segurança, turismo, desenvolvimento social e empreendedorismo em 16 municípios de 12 estados.

Abaixo alguns cases desenvolvidos pelo Instituto Tellus, sendo certo que tantos outros podem ser encontrados no site www.tellus.org.br.

Projeto +60



Proporcionar atividades culturais e de lazer são funções importantes do poder público para com comunidades. O crescimento do número de idosos tem se acelerado no Brasil em função da consolidação da urbanização e do aumento da longevidade. Por isso, é essencial inovar e gerar soluções práticas e financeiramente atrativas para atender às necessidades deste público. O Programa +60 é uma destas alternativas que surgiu da parceria entre a Agência Tellus, o Governo do Estado de São Paulo e a SP Leituras com o objetivo de oferecer o bem-estar às pessoas com mais de 60 anos de idade, fortalecendo seu papel na sociedade, dando sentido ao envelhecimento e valorizando os pontos positivos dessa etapa da vida.

A iniciativa aconteceu entre janeiro a julho de 2012 e contou com o envolvimento de 80 pessoas que participaram de oito oficinas de cocriação, produziram um mapa de stakeholders com mais 25 alianças de parcerias construídas e a geração de um blog para a divulgação do conteúdo do projeto. O +60 reformulou o espaço físico da Biblioteca de São Paulo, proporcionando aos usuários um tratamento humanizado e incentivando a leitura e outras atividades culturais.



Escolas que inovam: Tecnologia para potencializar transformações em escolas públicas

Da demolição de paredes à integração da tecnologia na sala de aula, o projeto Escolas que inovam (EQI) tem transformado a maneira que crianças e adolescentes das EMEF Campos Sales e Amorim Lima, ambas na cidade de São Paulo, aprendem e se preparam para enfrentar os desafios que os cercam. O EQI começou em 2013 e é um projeto realizado pela Fundação Telefônica e o Instituto Natura em parceria com a Agência Tellus, QMágico, Murano, Fundação Vanzolini, Adriana Martinelli, Lia Rangel e Move. A Agência Tellus é responsável em promover e acompanhar processos de cocriação

entre parceiros e escolas assim como o processo de implementação.

O projeto EQI tem como objetivo fortalecer práticas pedagógicas digitais colaborativas e inovadoras que incentivam avanços nas habilidades de leitura, escrita e matemática dos alunos. O projeto também valoriza as práticas sintonizadas com as competências do século 21 e inspira outras escolas a experimentar a inovação.



Rede Bem Cuidar: Cuidado Contínuo

Longas filas, infraestrutura inadequada, falta de itens necessários para um atendimento de qualidade. Estas eram alguns dos desafios que a UBS de Bom Jesus (Pelotas, RS) enfrentava no dia-a-dia para oferecer serviços de saúde para a comunidade. A partir de um convênio com a Comunitas com a Prefeitura de Pelotas, o Tellus alavancou o projeto Rede Bem Cuidar, baseado no princípio de que o tratamento de saúde deve ser um processo contínuo e de qualidade.

O Instituto Tellus forneceu apoio técnico e construiu espaço para diálogo e cocriação entre gestores públicos e cidadãos para juntos aprimorarem o atendimento do posto de saúde. Algumas das melhorias incluem um parquinho para crianças, uma academia de ginástica para adultos, cozinha experimental, horta comunitária, agentes de saúde da família treinados e equipados com tablets, e totens de autoatendimento que oferecem informações sobre todos os serviços da rede municipal de saúde. A aplicação da metodologia do Tellus foi chave na remodelagem completa da unidade. Com a repercussão positiva do projeto, a prefeitura planeja investir em outros quatro postos de saúde do município.



Mãe Santista (Escola das Mães)

Em parceria com a Prefeitura de Santos e a Comunitas, a frente Tellus do Projeto Juntos Santos parte do desafio "Como podemos criar um serviço acolhedor e efetivo para as gestantes e mães com crianças de até 1 ano, que contribua para a redução da mortalidade infantil em Santos?" Portanto, a meta do projeto é atingir um dígito (<10) na taxa de mortalidade infantil em 2016.

Como parte do projeto, o Tellus desenvolveu a Escola das Mães, que é um conjunto de ações didáticas complementares às consultas médicas. Esta iniciativa aborda na prática questões relacionadas ao planejamento reprodutivo, gestação, nascimento, maternidade, entre outras.

Além de toda a conceituação e definição dos processos, o Tellus está

iniciando as operações da Escola junto ao time de referência da Escola. Outro produto do projeto é a formulação do Novo Kit Mãe Santista. Este consiste em dois kits diferentes: o primeiro é para mulheres que são tidas como gestantes, e contam com documentos carteirinha da gestante e material didático; e o segundo é dado após 5 consultas de pré-natal e inclui um enxoval e produtos de higiene pessoal. A terceira parte do projeto é o desenvolvimento de um aplicativo Escola das Mães: uma ferramenta virtual que potencializa e oferece suporte didático à Escola das Mães.



Projeto Vínculos: Unidos pela Primeira Infância

Os desafios da educação pública podem parecer intimidantes: como engajar o aluno, melhorar o ensino, capacitar professores? Contudo, a complexidade das questões não impediu que o Tellus em parceria com o Governo do Estado de São Paulo desenvolvesse uma solução inovadora e colaborativa para o dia-a-dia da sala de aula e para a rotina de professores e alunos. Com o objetivo de organizar e disponibilizar materiais e conteúdos educacionais, a plataforma online Currículo+ foi lançada em fevereiro de 2014. O conceito é compilar conteúdos e recursos pedagógicos através da contribuição e sugestões de educadores, professores, alunos e pais. A partir daí, a curadoria é feita por uma equipe composta por Professores Coordenadores de Núcleo Pedagógicos de diversas Diretorias de Ensino da Rede, representantes de todos os níveis de ensino e disciplinas do Currículo, que organiza e disponibiliza os materiais na plataforma.

Além de incentivar a utilização da tecnologia como recurso pedagógico, o Currículo+ também inspira boas práticas e a inovação. Com o Currículo+, professores conseguem tornar suas aulas mais contextualizadas, significativas, interativas e personalizadas, e o aluno tem fácil acesso a materiais digitais para reforçar, recuperar e complementar seus estudos.



Projeto Ensino Fundamental 2.0

O Projeto Ensino Fundamental 2.0 prioriza uma etapa da trajetória escolar sistematicamente negligenciada pelas redes de educação: os anos finais do Ensino Fundamental. A partir desta premissa, as equipes do Instituto Inspirare, da Agência Tellus, MEL e LABi estão elaborando um conjunto variado e customizável de soluções que serão disponibilizadas em uma plataforma tecnológica amigável e de fácil acesso que permitirá que cada rede ou escola elabore o seu próprio desenho de práticas inovadoras e construa o seu modelo, junto a

gestores, professores e alunos, sempre a partir de suas especificidades. O conteúdo desta plataforma foi recolhido através de análise bibliográfica, pesquisa de campo, entrevista com especialistas e grupos de trabalho. As equipes trabalharam em três estados brasileiros: São Paulo, Bahia e Alagoas.

Recentemente, o Projeto Rede Bem Cuidar ganhou 1º Lugar no Prêmio InovaSUS 2015. A Rede Bem Cuidar é uma iniciativa da Comunitas, por meio do Programa Juntos pelo Desenvolvimento Sustentável, em parceria com a Prefeitura de Pelotas e a Agência de Design em Serviços Públicos do Tellus. A Rede Bem Cuidar, uma solução inovadora em serviços públicos de saúde, ganhou o primeiro lugar no prêmio InovaSUS 2015 na categoria experiência implementada. O projeto está implementado em três Unidades de Saúde: UBS Bom Jesus, UBS Simões Lopes, e a UBS Guabiroba, esta última com previsão de inauguração para dezembro de 2016. O objetivo do projeto era repensar a experiência em saúde, focando no cuidado contínuo dos usuários. Para isso, a Agência de Design em Serviços Públicos do Tellus reuniu usuários, servidores públicos e funcionários para cocriarem a transformação da UBS. Algumas das melhorias incluem uma academia de ginástica para adultos, cozinha experimental, horta comunitária, agentes de saúde da família treinados e equipados com tablets, e totens de autoatendimento que oferecem informações sobre todos os serviços da rede municipal de saúde. Com a repercussão positiva da UBS Bom Jesus, o projeto se espalhou para outras unidades - até o momento, apenas as UBS Simões Lopes e Guabiroba receberam o projeto. Além disso, algumas de suas soluções foram implementadas e escaladas separadamente em outras UBS, como a farmácia distrital na unidade Lindóia.

3. Apresentação do Projeto

3.1. Nome do Projeto

Rede Bem Estar Idoso

3.2. Justificativa

Compete ao Conselho Estadual do Idoso – CEI/SP formular diretrizes e sugerir a promoção, em todos os níveis da Administração Pública Direta e Indireta, de atividades que visem à defesa dos direitos do idoso, possibilitando sua plena inserção na vida socioeconômica, política e cultural do Estado; zelar pelo cumprimento da legislação e das políticas públicas voltadas a esse segmento e assegurar continuamente a divulgação de seus direitos e dos mecanismos para sua proteção, bem como, dos deveres da família, da sociedade e do Estado.

De acordo com o Programa São Paulo Amigo do Idoso, até 2050, a população idosa deverá representar 22% da população mundial. Deste número, mais de 80% viverá em países em desenvolvimento e pela primeira vez na história da humanidade, teremos no mundo mais idosos do que crianças. As transformações no Brasil já estão em curso. Em 2010, nosso país já possuía mais pessoas com mais de 65 anos do que crianças com até 4 anos de idade. Só em São Paulo, a população idosa já representava, em 2014, 12,9% de todos os habitantes do Estado. Esse novo perfil populacional pede ações integradas para garantir o

envelhecimento ativo do idoso e fortalecer sua importância na sociedade.

A população idosa do Estado de São Paulo representa seis milhões de pessoas, população esta com características e peculiaridades próprias que somente tendem a aumentar.

O homem e a mulher são humanizados justamente por conta do vínculo afetivo, elo essencial para a construção da relação entre os pais/cuidadores/familiares. O vínculo afetivo é o passaporte para o idoso se sentir seguro. Neste sentido, o fortalecimento deste vínculo afetivo é de extrema importância para o enfrentamento da velhice para cada um dos idosos independentemente de sua classe social.

Desta forma, a sociedade precisa estar atenta e alinhada à forma de lhe dar e cuidar desta faixa etária que necessita de cuidados especiais, razão pela qual é tão importante desenvolver ações que proporcionem a ampliação e o aprimoramento da relação entre as pessoas idosas e seus acompanhantes – familiares, amigos, cuidadores – no intuito de contribuir para um cuidado mais adequado e protetivo dessa população.

Não podemos deixar de destacar que o uso da tecnologia é algo cada vez mais presente no cotidiano das famílias. Podemos usar a tecnologia para proporcionar bem-estar aos idosos, fortalecer seu papel na sociedade, dar um novo sentido ao envelhecimento e valorizar os pontos positivos dessa etapa da vida.

Com isso, esse projeto propõe-se a desenvolver uma plataforma com conteúdo, vídeos, informações e dados para fomentar a conscientização dos cuidados com o idoso e sobre as políticas públicas de qualidade para o idoso, buscando qualidade de vida dos idosos, bem como desenvolverá uma ferramenta digital de smartphones para facilitar o acesso às informações sobre os cuidados com o idoso, na área da saúde, bem estar, assistência social e várias outras.

O Instituto Tellus contará com a participação da organização parceira Liga Solidária, fundada em 10 de março de 1923 como Liga das Senhoras Católicas de São Paulo. Trata-se de uma organização social sem fins lucrativos que desenvolve programas socioeducativos que beneficiam mais de 10.000 pessoas.

Mais de 90% do trabalho realizado pela Liga Solidária concentra-se no Complexo Educacional Educandário Dom Duarte (EDD), no distrito Raposo Tavares. Localizado na região do Butantã, em São Paulo. Entretanto, a Liga também atua em mais três bairros de São Paulo, Saúde, Rio Pequeno e Itaim Bibi.

A Liga Solidária já conta com o Programa Idosos que é destinado a pessoas da terceira idade, e tem o objetivo de melhorar a qualidade de vida em grupo, possibilitando um envelhecimento saudável e promovendo a inclusão na sociedade com atividades de ginástica, fisioterapia preventiva, artesanato, coral, dança, teatro e vôlei adaptado.

Foi ainda considerada uma das dez organizações da sociedade civil mais eficientes de São Paulo (Veja São Paulo – dez/2008) e uma das mais tradicionais da cidade, a instituição beneficia cerca de 10 mil pessoas entre crianças, adolescentes, adultos e idosos por ano.

Este projeto tem grande possibilidade de ser replicado devido a sua forma de construção e implementação.

3.3. Caracterização socioeconômica da região e do serviço a ser qualificado

Conforme acima explanado, a população idosa deverá aumentar significativamente nos próximos anos, assim haverá não apenas um Brasil mas um mundo com mais idosos do que crianças. Neste sentido, esse novo perfil populacional exige ações integradas para garantir o envelhecimento ativo do idoso e fortalecer sua importância na sociedade.

A partir desta transformação social, é importante a Secretaria de Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo – referência para municípios e estados brasileiros – desenvolver ações e atividades que visem o empoderamento e autonomia da população idosa.

Conforme informado anteriormente, o Instituto Tellus contará com a participação da organização parceira Liga Solidária, fundada em 10 de março de 1923 como Liga das Senhoras Católicas de São Paulo. Trata-se de uma organização social sem fins lucrativos que desenvolve programas socioeducativos que beneficiam mais de 10.000 pessoas.

Importante ainda destacar que, o formato do projeto permite ainda que seja implementado nas unidades de equipamentos da rede pública de saúde, sejam hospitais e centros ambulatoriais.

3.4. Abrangência Geográfica

O projeto será implantado no Complexo Educacional Educandário Dom Duarte (EDD), no distrito Raposo Tavares. Localizado na região do Butantã, em São Paulo, o distrito é formado por uma população de 100.164 moradores de 28 bairros.

Porém poderá ser implantado nas unidades de equipamentos da rede pública de saúde, sejam hospitais e centros ambulatoriais municipais ou estaduais, e ainda em organizações da sociedade civil que trabalham com a população idosa.

O formato de execução do projeto possibilita a sua replicabilidade em qualquer região do Estado de São Paulo.

4. Objetivos do Projeto

4.1. Objetivo Geral

Desenvolver ações que proporcionem a ampliação e o aprimoramento da relação entre as pessoas idosas e seus acompanhantes – familiares, amigos, cuidadores – no intuito de contribuir para um cuidado mais adequado e protetivo dessa população.

4.2. Objetivo (s) Específico(s)

Proporcionar melhor qualidade de vida a pessoa idosa, centralizar um conjunto de informações relativas ao idoso para seus familiares, amigos e cuidadores, além de estreitar a relação afetiva entre eles.

5. Beneficiários – público alvo a ser abrangido

5.1. Beneficiários Diretos (especificar):

São beneficiários diretos do projeto a população idosa do Estado de São Paulo.

5.2. Beneficiários Indiretos (especificar):

São beneficiários indiretos familiares, cuidadores e amigos da população idosa do Estado de São Paulo.

6. Metodologia - Descrever o método aplicado e a dinâmica do trabalho.

6.1 Formato de atuação

O formato do projeto prevê duração de 12 meses, desenvolvido em **seis etapas diferentes**:

- 1- Pesquisa, exploração, diagnóstico, cocriação e design;
- 2- Desenvolvimento de plataforma com vídeos formativos e conteúdos para cuidado ao idoso;
- 3- Desenvolvimento de aplicativo de acompanhamento e informações para idosos e familiares;
- 4- Produção de conteúdos práticos sobre temas relacionados para idosos e familiares por meio da elaboração de um kit;
- 5- Formação de uma rede para troca de informações e conhecimentos entre pessoas que cuidam de idosos;
- 6- Compilação de dados e informações, sistematização, e análise dos resultados.

Etapa 01: Esta etapa contempla os três primeiros meses de execução, sendo iniciado com o processo de contratação da equipe Tellus (mês 1). A partir de então, inicia-se a fase de pesquisa, exploração e diagnóstico (meses 01, 02 e 03) a partir do mapeamento de *stakeholders* que serão envolvidos no processo, mergulhar na realidade dos conselhos municipais, estaduais e nacional, fazer o levantamento exploratório e quantitativo do perfil do idosos e cuidadores, realizar *desk research*, fazer entrevistas, identificar e compreender o perfil dos idosos e cuidadores, bem como realizar o levantamento dos principais desafios.

Em seguida, serão realizadas três oficinas no primeiro semestre, com a duração de 08hs/cada, com a presença de servidores públicos, idosos, sociedade civil, especialistas, membros de conselhos estaduais e municipais. Tais oficinas terão como frente de trabalho a Cocriação e o Design (mês 04, 05 e 06), conforme metodologia abaixo descrito. Durante todo o curso será disponibilizado lanche para os participantes e materiais, bem como ajuda de custo de transporte para a equipe e oficinairos no projeto.

A metodologia Tellus baseia-se nos seguintes princípios:

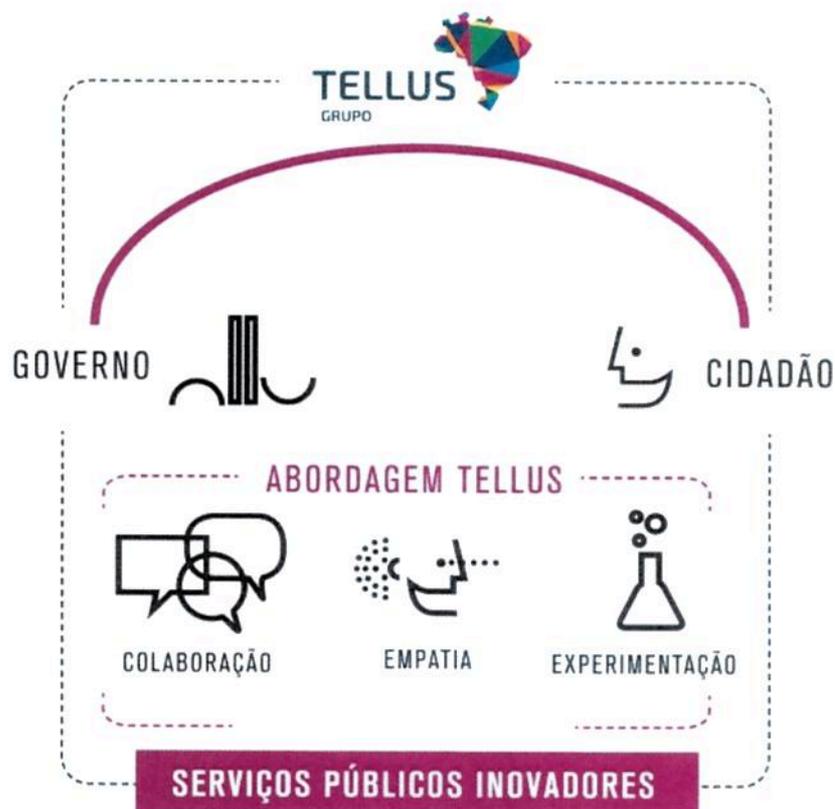
Foco no cidadão: para desenvolver qualquer serviço ou política pública buscamos entender, observar, sentir o grupo de cidadãos em questão e sua realidade na busca um entendimento profundo do humano, o que levará a ideias e inspirações para a inovação.

Envolvimento dos stakeholders (agentes envolvidos): a participação de diferentes atores envolvidos em um desafio com diferentes pontos de vista e conhecimentos é fundamental para uma solução que entende e considera a complexidade e o caráter sistêmico de um desafio público.

Empoderamento do servidor público: durante todo o processo trabalhamos diretamente com servidores e gestores públicos valorizando seu conhecimento, suas histórias e vivências, bem como desenvolvendo o uso de ferramentas e habilidades fundamentais para a inovação (diálogo, escuta, percepção empática, design thinking, etc.).

Cocriação e co-implementação das ideias: todo o processo de desenhar e implementar um serviço público ou uma iniciativa é vivenciado e desenvolvido de forma colaborativa.

Valor do processo: o foco não está apenas no resultado (ex.: aumento da satisfação do cidadão com o serviço), mas sim no processo que visa a criação e transmissão do conhecimento, mudança de modelo mental e estímulo a um ambiente e cultura da inovação dentro das organizações públicas.



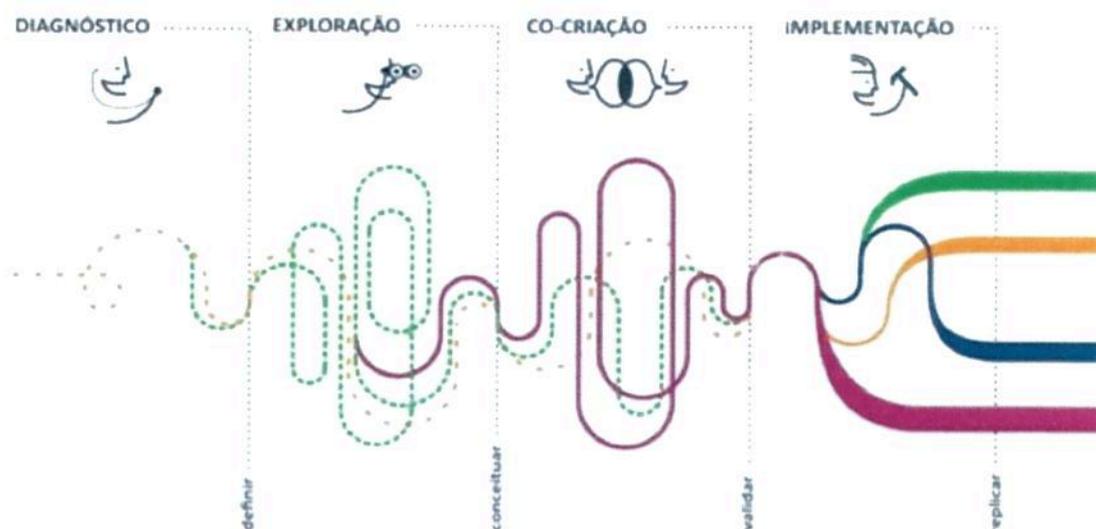
A metodologia do Tellus é baseada em 04 macro etapas:

Diagnóstico: é uma análise inicial realizada de forma ampla a fim de identificar e priorizar as oportunidades de melhorias mais latentes nas grandes secretarias ou em áreas das prestadoras de serviço. Embasado no Relatório do Diagnóstico decide-se qual será o desafio do projeto. São feitos levantamento de estudos iniciais sobre o problema, bem como o mapeamento de materiais e projetos anteriores já existentes.

Exploração: nesta etapa, a equipe do Tellus utilizando diversas técnicas do Design Thinking trabalha para observar a realidade, desconstruir um problema, a fim de entendê-lo e, posteriormente, reconstruí-lo enquanto objeto de trabalho.

Cocriação: após a fase inicial de entendimento do problema, será feita pausa criativa para reflexão e U-Journaling (processo de reflexão sobre propósito individual e coletivo). Em seguida, a equipe do Tellus, a partir de técnicas de idealização e criação de soluções, desenham quais opções serão aplicadas aos desafios do projeto.

Implementação: nesta última etapa, a partir das ideias de soluções para os desafios do projeto, a equipe do Tellus começará a criar protótipos em 3D das iniciativas e a pensar em como será seu plano de ação, se elas se encaixam nas restrições que possuem, se elas seriam efetivas e eficientes, etc., em um exercício constante de prototipar e testar soluções para promover a implementação do projeto.



Para a materialização das macro etapas, são executadas oficinas junto aos principais stakeholders, nas quais o trabalho é estruturado em três blocos:

- (i) **Transição:** Ele visa fazer com que os participantes reflitam sobre o tema da inovação – propósito, como ela ocorre, elementos importantes para um ambiente inovador, entre outros. Além disso, busca acolher e valorizar os conhecimentos que cada participante possui, de forma a gerar conexão e abertura suficientes para que se inicie o processo

de mudança de modelos mentais e de compreensão dos fundamentos e ferramentas das metodologias abordadas. Os encontros terão caráter teórico e vivencial, incorporando atividades lúdicas e experienciais como rodas de diálogo, The World Café, Open Space Technology, exposição de filmes, palestras em formato TED® (18 minutos, falas objetivas e sintéticas), apresentação de casos, dentre outros.

- (ii) Teoria: Neste bloco, através de palestras, leituras complementares e dinâmicas experienciais, os participantes serão introduzidos ao Design Thinking e, também, da Teoria U e outras metodologias de inovação.
- (iii) Prática: Uma vez que os participantes já tenham sido sensibilizados (bloco 1) e introduzidos aos conceitos de Design Thinking, Teoria U e outras metodologias de inovação (bloco 2), estes terão a oportunidade de aplicar esses conteúdos nos desafios públicos que cada um dos grupos de participantes trarão. A equipe do Tellus auxiliará cada grupo a aplicar as metodologias trabalhadas nos desafios escolhidos por eles.

Para as três oficinas de cocriação acima explicitadas, a serem realizadas no primeiro semestre do Projeto, com a duração de 08hs/cada, estão previstas despesas de alimentação (lanches), materiais de oficina para desenvolvimento eficaz das mesmas. Para o lanche estão previstos água mineral, biscoitos polvilho, biscoitos sortidos, tortas doces e salgadas e suco de caixinha. No que se refere aos materiais de oficina, estão previstas despesas com impressões gráficas tais como: cartazes, pastas, folders, outros materiais gráficos, etc.

Os profissionais a serem contratados e que ministrarão as oficinas de cocriação são os analistas de projeto denominados Pleno e Sênior. Os participantes desta oficina são servidores públicos, idosos, sociedade civil, especialistas, membros de conselhos estaduais e municipais, todos mapeados a partir da fase de pesquisa, exploração e diagnóstico previstos desta etapa.

Ainda nesta etapa está previsto a parcerização com a Liga das Senhoras Católicas de São Paulo, por meio da celebração do Termo de Parceria Técnica, no qual estará especificado as responsabilidades de cada uma das partes, sendo certo que as atribuições da Liga Solidária serão a mobilização dos idosos, concessão do espaço para realização das atividades, bem como das melhorias de infraestrutura e de segurança necessárias e, por fim, apoio técnico sobre o tema de Envelhecimento e Saúde.

Etapa 2 – Nesta etapa (mês 06 a 12) será desenvolvido uma plataforma com conteúdo sobre o tema envelhecimento, além de 10 (dez) vídeos, informações e dados colhidos a partir do material colhido na etapa 01, com o acesso aberto. Portanto, qualquer cidadão poderá acessar esse canal informativo. Trata-se de uma ferramenta para fomentar a conscientização dos cuidados com o idoso e sobre as políticas públicas de qualidade para o idoso, buscando qualidade de vida dos idosos. Ainda a aquisição e distribuição dos equipamentos e móveis do projeto, sendo certo que os mesmos serão doados, de forma definitiva, ao término do projeto, por meio dos ajustes jurídicos necessários.

Tendo em vista a parcerização com a Liga Solidária das Senhoras Católicas de São Paulo,

para se ter um espaço para a realização das atividades, faz-se necessário adquirir equipamentos e móveis para o desenvolvimento do Projeto. Serão adquiridos os seguintes equipamentos, exemplificando mas não se limitando: televisão, notebook e câmera fotográfica, a fim de transmitir conteúdo pela televisão, acessar material pelo notebook e ainda poder registrar as atividades e ações pela câmera fotográfica. Em relação aos móveis, serão adquiridos, exemplificando mas não se limitando a sofá, cadeira fixa e armário baixo, com a intenção da sala da Liga Solidária das Senhoras Católicas de São Paulo se tornar um ambiente agradável e confortável para os idosos e participantes do Projeto.

Importante esclarecer que devida à peculiaridade do Projeto, podemos adquirir itens imobilizados similares, por trabalharmos com o método orgânico, onde o planejamento e as ações ocorrem de forma gradativa e vão exigir habilidade de constante adaptação aos objetivos do projeto. Adicionalmente, a dimensão do espaço e divisórias podem ser diferentes e não padronizadas.

Por fim, sugerimos que os mobiliários e equipamentos serão doados definitivamente à entidade sem fins lucrativos Liga Solidária das Senhoras Católicas de São Paulo ao final do projeto.

Etapa 3 – Nesta etapa (mês 06 a 012) será desenvolvido uma ferramenta digital de smartphones para facilitar o acesso às informações sobre os cuidados com o idoso, na área da saúde, bem estar, assistência social e várias outras. Portanto, o Projeto prevê o construção de um aplicativo para ser usado em smartphones, por ser um meio de comunicação que alcança milhares de cidadãos pelo seu fácil manuseio. O conteúdo relacionado a idosos e seus familiares, será elaborado a partir do material colhido na etapa 01.

Etapa 4 – Nesta etapa (mês 06 e 12) será realizada a produção de conteúdos práticos sobre temas relacionados a idosos e seus familiares, os quais serão compilados por meio de um kit formativo piloto a ser entregue aos beneficiários diretos e indiretos do projeto. Um conjunto de atividades educativas e didáticas que complementem as consultas médicas e preparem os idosos e sua rede de apoio para qualidade de vida dos idosos.

A forma de apresentação do kit é um fichário com folhetos dentro. Importante destacar que o conteúdo de tais fichários abordará temas e informações relacionados ao idoso para seus familiares, amigos, cuidadores e servidores para proporcionar melhor qualidade de vida a pessoa idosa e estreitar a relação afetiva entre eles.

A finalidade de distribuição dos kits é orientar e divulgar o tema sobre envelhecimento, de forma geral e para atingir o maior número de pessoas.

Etapa 5 – Será realizada a formação de uma rede para troca de informações e conhecimentos entre pessoas que cuidam de idosos, além de oficinas de formações para gestores e servidores sobre inovação em serviços públicos para propagar o uso da plataforma, do aplicativo e respectivos conteúdos (mês 10, 11 e 12).

Os profissionais a serem contratados e que ministrarão as oficinas são os analistas de projeto denominados Pleno e Sênior, sendo certo que os participantes das oficinas serão gestores e servidores públicos que atuem com o tema envelhecimento, cuidadores de idosos e os próprios idosos, além de interessados que tenham tido contato com o projeto. Os critérios de participação serão estabelecidos ao longo do Projeto para que os participantes tenham melhor oportunidade de aproveitamento das formações.

Sobre o conteúdo programático das formações, o tema a ser ministrado será inovação em serviços públicos para difundir o uso da Plataforma e do aplicativo a serem implementados no Projeto, bem como os seus respectivos conteúdos.

Para as três oficinas de formação previstas nesta etapa, estão previstas despesas de alimentação (lanches), materiais de apoio/oficina (insumos diversos) para desenvolvimento eficaz das mesmas. Para o lanche estão previstos água mineral, biscoitos polvilho, tortas doces e salgadas, biscoitos sortidos e suco de caixinha. No que se refere aos materiais de apoio/oficina (insumos diversos) está previsto caneta hidrográfica, caneta esferográfica, folhas de flip chart, etiqueta adesiva redonda, cola bastão, tesoura, caixa para arquivos, lápis de cor, papel sulfite.

Etapa 6: Nesta etapa prevê a compilação de dados e informações, sistematização, e análise dos resultados. Constitui também o período onde é realizada a prestação de contas, as rotinas administrativas finais para encerramento do ajuste jurídico, e a compilação dos dados para relatório final (mês 12). O Relatório Final será tanto da parte financeira, nos moldes exigidos pela legislação em vigor, quanto da parte técnica, comprovando o cumprimento dos resultados e metas do Projeto, a fim de comprovar a sua devida execução.

O Tellus ainda possui uma forma inovadora de registrar o processo de execução e avaliação do projeto, por meio da confecção do Book, com o objetivo de facilitar o acompanhamento dos gestores públicos e auxiliar na replicabilidade do projeto, já que nele estará descrito tanto o processo experienciado como o passo a passo nas soluções. Faz parte do Book as métricas de avaliação das soluções, principais benefícios, recursos necessários e passo a passo para a implementação, assim como demais demandas que podem surgir dos atores envolvidos.

Prevê-se ainda a produção de um vídeo case. Tendo em vista o potencial de impacto e inspiração do projeto, faz-se necessária a produção de material documental audiovisual como parte do processo de desenvolvimento. Este registro é o reconhecimento de que a narrativa desses processos é tão valiosa quanto os resultados obtidos. E que pode servir como material de registro, memória, divulgação, propagação e inspiração para novos projetos. O projeto é registrado durante todo seu percurso: da concepção ao desenvolvimento e operação. São colhidos depoimentos dos diversos atores sociais envolvidos, registros de aprendizados e insights da equipe de projeto, narrativas de processo, registros de implementação de infraestrutura, e o que mais for relevante como indicador de resultado. Ao final, a entrega é feita em múltiplos formatos, oferecendo um leque de materiais possíveis para serem utilizados em diferentes situações.

7. Resultados esperados

- 1 – Entregar 01 (uma) plataforma digital
- 2 – Entregar 01 (um) aplicativo
- 3 – Entregar kits com conteúdos e adquirir e distribuir equipamentos e móveis
- 4 – Formar gestores públicos e privados e profissionais da área da saúde, por meio de 03 oficinas de capacitação visando a replicabilidade do projeto.
- 5 - Realizar 01 (uma) compilação de dados e informações, sistematização e análise dos resultados do projeto.

8. Processo de Monitoramento e Avaliação

Resultado(s)	Indicadores qualitativos	Indicadores quantitativos	Meios de Verificação
1 – Entregar 01 (uma) plataforma digital	- Satisfação dos usuários	- Número de acessos na plataforma	- Pesquisa implementada dentro da plataforma para medir a satisfação - <i>google analytics</i>
2 – Entregar 01 (um) aplicativo	- Satisfação dos usuários	- Número de acessos no aplicativo	- Pesquisa implementada dentro do aplicativo para medir a satisfação - <i>google analytics</i>
3 – Entregar kits com conteúdos e adquirir e distribuir equipamentos e móveis	- Satisfação dos usuários	- Número de kits distribuídos - Número de artigos produzidos - Números de equipamentos e móveis instalados	- kit piloto
4 – Formar gestores públicos e privados e profissionais da área da saúde por meio de formações visando a replicabilidade do projeto	- Satisfação da formação	- Número de formadores - Número total de horas de formação - Número de participantes	- Lista de presença - Pesquisa de Satisfação da formação - Plano de aula
5 - Realizar 01 (uma) compilação de dados	- Compilação dos conhecimentos	- Número de veiculação que o	- <i>Google analytics</i> - Relatório final

e informações, sistematização e análise dos resultados do projeto.	adquiridos durante o projeto	projeto foi divulgado. - Número de book. - Número de vídeos	- Relatório de comunicação
--	------------------------------	---	----------------------------

09. Recursos humanos

Formação Profissional (cargo)	Função no projeto	Nº de horas/mês	Vínculo (CLT, prestador serviços, voluntário)
Diretor Geral	Responsável pela coordenação do projeto, bem como pela execução das atividades do projeto	50hs	Prestador de serviço
Gerente de Projeto	Coordena e Monitora as atividades do projeto	160hs	Prestador de serviço
Analista de Projeto Senior	Dirigir as ações estratégicas e de execução relacionadas ao projeto.	160hs	Prestador de serviço
Analista de Projeto Pleno	Responsável pela fluidez do projeto, no que tange ao desenvolvimento das ações.	160hs	Prestador de serviço
Analista orçamentário	Acompanha questões orçamentárias e financeiras do projeto	80hs	Prestador de serviço
Especialista de Projeto	Responsável pelo conteúdo técnico das ações do Projeto	160hs	Prestador de serviço
Especialista de Conteúdo	Fomentar os estudos conceituais, a fim de promover um movimento de reflexão-ação-reflexão, buscando coerência entre os referenciais teóricos e as ações práticas	50hs	Prestador de serviço
Especialista de Conteúdo	Fomentar os estudos conceituais, a fim de promover um movimento de reflexão-ação-reflexão, buscando coerência entre os referenciais teóricos e as ações práticas	50hs	Prestador de serviço
Gestão de Articulação Institucional	Responsável pela articulação com os parceiros institucionais e estratégicos.	50hs	Prestador de serviço
Especialista de Projeto	Responsável pelo conteúdo técnico das ações do Projeto	160hs	Prestador de serviço

* A quantidade de horas acima é estimada visto que a remuneração dos consultores do Tellus são baseados nos resultados apresentados pelo profissional ao término de cada mês.

Importante esclarecer a diferença entre contratação por pessoa jurídica (RH) e pessoa jurídica (temporário/ contratação pontual) prevista no orçamento. As pessoas jurídicas RH serão contratados durante todo o desenvolvimento do Projeto, estarão presentes nos meses de execução do Projeto e serão contratados via Contrato de Prestação de Serviços, de acordo com as horas estimadas acima. Já pessoas jurídicas (temporário/contratação pontual) denominadas designers gráfico (2), analista de execução e especialista idoso serão contratados para funções específicas pontualmente (e não contínuas) ao longo do Projeto. Serão contratados via Contrato de Prestação de Serviços, pontualmente, conforme Memória de Cálculo de Pessoa Jurídica.

10. Cronograma de execução do Projeto - Especificar mês a mês, quais ações/atividades serão desenvolvidas.

Plano de Trabalho Anual												
Atividades/Mês	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Pesquisa, exploração e diagnóstico	x	x	x									
Cocriação e Design				x	x	x						
Desenvolvimento de plataforma							x	x	x	x	x	x
Desenvolvimento de aplicativo							x	x	x	x	x	x
Desenvolvimento de conteúdo							x	x	x	x	x	
Formação de gestores públicos e privados e profissionais da área da saúde			x			x		x		x		x
Consolidação dos resultados												x

PLANO DE TRABALHO
EDITAL DO CEI Nº 001 /2016

1. DADOS DO PROPONENTE

Órgão/instituição Proponente Instituto Tellus			C.N.P.J. 12.321.608/0001-05	
Endereço Rua Pamplona, 1005, 2andar			e-mail germano.guimaraes@tellus.org.br	
Cidade São Paulo	UF SP	CEP 01405-200	(DDD) Telefone/Fax 11 3251-1508	E.A.
Conta corrente 11.088-4	Banco (nome e nº) Brasil - 001	Agência (nome e nº) 4307-9	Praça de pagamento São Paulo	
Nome do responsável pela instituição Germano Guimarães Souza			C.P.F. 005.925.311-80	
R.G./Órgão expedidor 55.166.781-3	Cargo Diretor Presidente	Função Gestor	Matrícula	
Endereço completo Rua Pamplona, 1005, 2 andar		CEP 01450-200	(DDD) Tel./Fax 011 3251-7508	

2. OUTROS PARTICIPES - INTERVENIENTE

Nome Liga das Senhoras Católicas de São Paulo	CNPJ 60.597.044/0001-72	E.A.
Endereço Rua Capote Valente, 1332		CEP 05.409-003

3. DESCRIÇÃO DO PROJETO

Título do projeto Rede Bem Estar Idoso	Período da execução	
	Início Mês 1	Término Mês 12
Eixo Temático: VIII - Fortalecimento Familiar dos Cuidados para Pessoa Idosa VIII.b) projetos que visem ampliar as capacidades protetivas da família apoiando-a no exercício de cuidar de seus membros idosos.		

Identificação do objeto

Tendo em vista o aumento da população idosa no Brasil e no mundo, torna-se indispensável ações que visem proporcionar bem-estar aos idosos, fortalecer seu papel na sociedade, dar um novo sentido ao envelhecimento e valorizar os pontos positivos dessa etapa da vida.

Neste sentido, trata-se de um projeto que visa desenvolver ações que proporcionem a ampliação e o aprimoramento da relação entre as pessoas idosas e seus acompanhantes – familiares, amigos, cuidadores – no intuito de contribuir para um cuidado mais adequado e protetivo dessa população.

Sendo um de seus objetivos, proporcionar uma melhor qualidade de vida para o idoso, centralizar as informações relativas ao idoso para seus familiares, amigos e cuidadores, além de estreitar a relação idoso e seus familiares, cuidadores e amigos.

O projeto desenvolverá uma plataforma com conteúdo, vídeos, informações e dados para fomentar a conscientização dos cuidados com o idoso e sobre as políticas públicas de qualidade para o idoso, buscando qualidade de vida dos idosos, bem como desenvolverá uma ferramenta digital de smartphones para facilitar o acesso às informações sobre os cuidados com o idoso, na área da saúde, bem estar, assistência social e várias outras.

Justificativa da proposição

Compete ao Conselho Estadual do Idoso – CEI/SP formular diretrizes e sugerir a promoção, em todos os níveis da Administração Pública Direta e Indireta, de atividades que visem à defesa dos direitos do idoso, possibilitando sua plena inserção na vida socioeconômica, política e cultural do Estado; zelar pelo cumprimento da legislação e das políticas públicas voltadas a esse segmento e assegurar continuamente a divulgação de seus direitos e dos mecanismos para sua proteção, bem como, dos deveres da família, da sociedade e do Estado.

De acordo com o Programa São Paulo Amigo do Idoso, até 2050, a população idosa deverá representar 22% da população mundial. Deste número, mais de 80% viverá em países em desenvolvimento e pela primeira vez na história da humanidade, teremos no mundo mais idosos do que crianças. As transformações no Brasil já estão em curso. Em 2010, nosso país já possuía mais pessoas com mais de 65 anos do que crianças com até 4 anos de idade. Só em São Paulo, a população idosa já representava, em 2014, 12,9% de todos os habitantes do Estado. Esse novo perfil populacional pede ações integradas para garantir o envelhecimento ativo do idoso e fortalecer sua importância na sociedade.

A população idosa do Estado de São Paulo representa seis milhões de pessoas, população esta com características e peculiaridades próprias que somente tendem a aumentar.

O homem e a mulher são humanizados justamente por conta do vínculo afetivo, elo essencial para a construção da relação entre os pais/cuidadores/familiares. O vínculo afetivo é o passaporte para o idoso se sentir seguro. Neste sentido, o fortalecimento deste vínculo afetivo é de extrema importância para o enfrentamento da velhice para cada um dos idosos independentemente de sua classe social.

Desta forma, a sociedade precisa estar atenta e alinhada à forma de lhe dar e cuidar desta faixa

etária que necessita de cuidados especiais, razão pela qual é tão importante desenvolver ações que proporcionem a ampliação e o aprimoramento da relação entre as pessoas idosas e seus acompanhantes – familiares, amigos, cuidadores – no intuito de contribuir para um cuidado mais adequado e protetivo dessa população.

Não podemos deixar de destacar que o uso da tecnologia é algo cada vez mais presente no cotidiano das famílias. Podemos usar a tecnologia para proporcionar bem-estar aos idosos, fortalecer seu papel na sociedade, dar um novo sentido ao envelhecimento e valorizar os pontos positivos dessa etapa da vida.

Este projeto tem grande possibilidade de ser replicado devido a sua forma de construção e implementação.

4. Cronograma de execução (Meta, Etapa ou Fase)

Meta	Etapa/ Fase	Especificação	Indicador físico		Duração	
			Unidade	Qtde	Início	Término
1	1	Realizar Pesquisa, Exploração, Diagnóstico e Design	Pesquisa	1	Mês 1	Mês 6
1	2	Plataforma digital	Plataforma	1	Mês 7	Mês 12
2	3	Desenvolver um aplicativo	Aplicativo	1	Mês 7	Mês 12
3	4	Produzir e entregar um kit com conteúdos	Kit	150	Mês 7	Mês 12
4	5	Formar gestores públicos e privados e profissionais da área da saúde, por meio de formações visando a replicabilidade do projeto	Formações	3	Mês 3	Mês 12
5	6	Realizar 01 (uma) compilação de dados e informações, sistematização e análise dos resultados do projeto.	Compilação	1	Mês 12	Mês 12

5. Plano de aplicação. (R\$ 1,00)

Natureza da despesa		Total	Concedente	Proponente
Código	Especificação			
	Alimentos	4.500,00	4.500,00	-
	Transporte	6.300,00	6.300,00	-
	Material Apoio / Oficinas	15.227,55	15.227,55	-
	Imobilizado	7.918,46	7.918,46	-
	Kits formativos	45.000,00	45.000,00	-
	Plataforma e vídeos	95.000,00	95.000,00	-
	Aplicativo	90.000,00	90.000,00	-
	Serviço de terceiros (RH)	776.314,98	776.314,98	-
	Serviço de terceiros (temporário)	138.959,94	138.959,94	-
	Divulgação	20.779,07	20.779,07	-
Total Geral		1.200.000,00	1.200.000,00	-

6. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO. (R\$ 1,00)

Concedente:

Meta	Cat.Econ.	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês
1. Realizar Pesquisa, Exploração, Diagnóstico e Design	Custeio	33.697,92	31.947,92	26.431,93	28.531,93	28.531,93	31.289,92
2. Desenvolver 01 (uma) plataforma digital	Custeio	9.241,98	8.741,98	7.165,98	7.165,98	7.165,98	27.953,98
3. Desenvolver 01 (um) aplicativo	Custeio	13.862,97	13.112,97	10.748,97	10.748,97	10.748,97	41.930,97
4. Desenvolver e entregar 150 kits formativos	Custeio	13.862,97	13.112,97	10.748,97	10.748,97	10.748,97	11.930,97
5. Mobiliário e ambientar uma sala de acolhimento e formação	Imobilizado	-	-	-	-	-	-
6. Formar gestores públicos e privados e profissionais da área da saúde	Custeio	9.241,98	8.741,98	7.165,98	7.165,98	7.165,98	7.953,98
7. Compilar dados e informações, sistematização e análise dos resultados do projeto.	Custeio	13.862,97	13.112,97	10.748,97	10.748,97	10.748,97	11.930,97

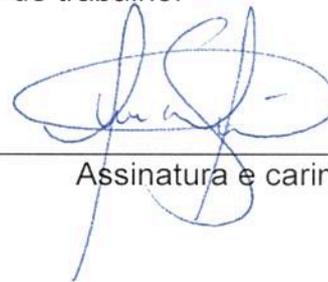
Meta	Cat.Econ.	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês
1. Realizar Pesquisa, Exploração, Diagnóstico e Design	Custeio	28.589,92	23.840,95	25.556,50	23.840,95	29.356,95	29.356,95
2. Desenvolver 01 (uma) plataforma digital	Custeio	22.953,98	26.597,13	6.597,13	26.597,13	8.173,13	28.173,13
3. Desenvolver 01 (um) aplicativo	Custeio	11.930,97	9.895,69	39.895,69	9.895,69	12.259,69	42.259,69
4. Desenvolver e entregar 150 kits formativos	Custeio	11.930,97	9.895,69	32.395,69	32.395,69	12.259,69	12.259,69
5. Mobiliário e ambientar uma sala de acolhimento e formação	Imobilizado	-	-	7.918,46	-	-	-
6. Formar gestores públicos e privados e profissionais da área da saúde	Custeio	7.953,98	6.597,13	6.597,13	8.397,13	9.973,13	9.973,13
7. Compilar dados e informações, sistematização e análise dos resultados do projeto.	Custeio	11.930,97	9.895,69	24.895,69	9.895,69	12.259,69	18.038,76

Total: R\$ 1.200.000,00 (Um milhão e duzentos mil reais)

7. DECLARAÇÃO

Na qualidade de representante legal do proponente, declaro, para fins de prova junto ao Centro de Idoso do Estado de São Paulo – CEI/SP, para os efeitos e sob as penas do art. 299 do Código Penal, que inexistem na mora ou débito junto a qualquer órgão ou instituição da Administração Pública Federal e Estadual, direta ou indireta que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas no orçamento do Fundo Estadual do Idoso, na forma deste plano de trabalho.

São Paulo/SP, 10 de outubro de 2018



Assinatura e carimbo

8. APROVAÇÃO PELO CONCEDENTE

APROVADO

São Paulo, ___/___/2018

Assinatura/carimbo do concedente

Doc 2

Planos de Aplicação de Recursos Financeiros do Convênio (Custeio e Imobilizado)



Plano de Aplicação dos Recursos Financeiros do Convênio:

NATUREZA – AQUISIÇÃO

Qtde	Equipamento a ser adquirido	Especificações Técnicas	Valor Unit (R\$)	Valor Total
1	Televisão	TV Smart LED 32", 2 HDMI, USB, Wi-Fi	991,02	991,02
2	Notebook	Notebook mínimo 2GB, Tela LED, Windows 10	1.079,10	2.158,20
1	Câmera fotográfica digital	Câmera Digital 20.1 MP - Zoom Óptico 5x	549,00	549,00
2	Sofá	Sofá 3 lugares retrátil	699,00	1.398,00
1	Armário baixo	Armário baixo com 2 portas 74cm	272,49	272,49
25	Cadeira fixa	Cadeira de escritório empilhável fixa	101,99	2.549,75
	TOTAL			7.918,46

Justificamos que utilizamos o valor da média das três cotações como base para o cálculo da aquisição dos bens supracitados, visto que a compra dar-se-á posteriormente a estes orçamentos, o que, por conseguinte, acarretará em eventuais oscilações dos valores cotados no mercado. Notificamos ainda, que, no momento da aquisição, o menor valor será a condicionante para efetivação da compra.

CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Os recursos financeiros serão liberados em 01 (uma) parcela no valor R\$ 7.918,46 (sete mil, novecentos e dezoito reais e quarenta e seis centavos).



Germano Souza Guimarães
Diretor Presidente
Instituto Tellus

Plano de Aplicação dos Recursos Financeiros do Convênio:

NATUREZA – CUSTEIO

QTDE DE MESES	DESPESAS	VALOR UNITÁRIO (MÉDIA)	VALOR TOTAL
6	Alimentos	750,00	4.500,00
12	Transporte	525,00	6.300,00
12	Material Apoio / Oficinas	15.227,55	15.227,55
1	Kits formativos	45.000,00	45.000,00
1	Plataforma e vídeos	95.000,00	95.000,00
1	Aplicativo	90.000,00	90.000,00
12	Serviço de terceiros (RH)	64.692,92	776.314,98
5	Serviço de terceiros (temporário)	27.791,99	138.959,94
1	Divulgação	20.779,07	20.779,07
	TOTAL		1.192.081,54

CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Os recursos financeiros serão liberados em 02 (duas) parcelas, sendo a primeira no valor R\$ 538.764,70 (quinhentos e trinta e oito mil, setecentos e sessenta e quatro reais e setenta centavos) e a segunda no valor R\$ 653.316,84 (seiscentos e cinquenta e três mil, trezentos e dezesseis reais e oitenta e quatro centavos).



Germano Guimarães
Diretor Presidente
Instituto Tellus